



REGSTRAT



Politechnika Wroclawska

**WYKORZYSTANIE BENCHMARKINGU
W ZARZĄDZANIU REGIONEM
NA PRZYKŁADZIE
DOLNEGO ŚLĄSKA**

dr inż. Jan Skonieczny



Zebrane latach 2004-2006 doświadczenia Dolnego Śląska w zakresie tworzenia proinnowacyjnych podstaw rozwoju regionu, umożliwiły określenie nowych działań, form organizacyjnych i współpracy pomiędzy głównymi aktorami sceny politycznej, gospodarczej, społecznej i naukowej.



Strategie na Dolnym Śląsku

- Dolnośląska Strategia Innowacji
- Strategia Rozwoju Województwa Dolnośląskiego do 2020 roku



Bariery w Realizacji Strategii Rozwojowych na Dolnym Śląsku

- małe doświadczenie władz i aktorów regionalnych w stosowaniu narzędzi zarządzania regionem,
- fragmentaryczna wiedza regionu o procesach innowacyjnych w obszarze RTDI,
- mała wiedza regionu o rozwiązaniach proinnowacyjnych w innych regionach europejskich,
- początkowy etap tworzenia w regionie „platform” wymiany wiedzy o przedsięwzięciach innowacyjnych w regionie pomiędzy regionalnymi aktorami,
- brak w regionie instytucji doradczej wspierającej władze regionalne, uniwersytety, firmy w realizacji polityki i strategii innowacyjnej w regionie oraz zajmującej się zarządzaniem regionalnym.



Projekt Regionalny - Makroregion Innowacyjny

Makroregion innowacyjny. Foresight technologiczny dla Województwa Dolnośląskiego do 2010 r. (wartość projektu 1.200.000,00 zł):

- Analiza prognoz: japońskiej, amerykańskiej i europejskiej
- Opracowanie raportu nt. prognoz technologicznych i społecznych w świecie (ze szczególnym uwzględnieniem ich przydatności dla rozwoju Dolnego Śląska)
- Analiza możliwości rozwojowych Dolnego Śląska w zakresie potencjału kadrowego i naturalnych bogactw Regionu
- Analiza dorobku innowacyjnego Dolnego Śląska, w tym wykaz oryginalnych osiągnięć naukowych, stwarzających perspektywę wdrożeń
- Typowanie specjalizacji Regionu na podstawie potencjału rozwojowego, dorobku innowacyjnego, a także oceny stopnia wiarygodności sukcesu od strony B+R
- Ocena ekspansywności innowacyjnej środowisk społeczno-gospodarczych w Regionie
- Opracowanie scenariusza zagrożeń społecznych dla Regionu
- Opracowanie prognozy rozwoju sieci osiedleńczej i komunikacyjnej oraz analiza wpływu tych sieci na sytuację społeczną i rynek pracy oraz podatność innowacyjną



Projekt Regionalny - Dolnośląskie Centrum Studiów Regionalnych

Dolnośląskie Centrum Studiów Regionalnych (wartość projektu 1.111.210,00 zł):

- Analiza wybranych strategii regionalnych wdrożonych w UE i możliwości ich wykorzystania na potrzeby Dolnego Śląska
- Ocena wdrażania, modyfikacja, aktualizacja Strategii Innowacyjnej Dolnego Śląska
- Opracowanie ekspertyz i materiałów studyjnych związanych ze strategiami branżowymi, subregionalnymi oraz „celowanymi”
- Analiza zasobów intelektualnych w Regionie i dostępności kształcenia na poziomie wyższym
- Prognozowanie skutków dużych przedsięwzięć gospodarczych i społecznych w Regionie
- Studium na temat wdrożenia przedsięwzięć budujących e-Region na Dolnym Śląsku
- Doradztwo innowacyjne na JST i przedsiębiorstw Regionu
- Działania na rzecz akcesji Dolnego Śląska do programów UE na rzecz budowy GOW w regionach



Projekty Regionalne Realizowane z Partnerami w Europie

- UPRIS-Upgrading Lower Silesia - From Regional Innovation Strategy Towards Operating System
- IMPACTSCAN4INNOPOL
- REFORM - Regional Economic Research & Technological Development Policy through Foresight & Mentoring
- REGSRAT - Strategic Policy Intelligence Tools for Better Science and Technology Investment Strategies in Europe's Regions



Projekt RegStrat

Politechnika Wroclawska, wspierana przez Urząd Marszałkowski Województwa Dolnośląskiego, jest uczestnikiem projektu europejskiego „Wywiadowcze narzędzia polityki strategicznej mające na celu efektywne formułowanie strategii inwestycyjnych w obszarze badań naukowych i technologii w regionach europejskich” (ang. Strategic Policy Intelligence Tools for Better Science and Technology Investment Strategies in Europe’s Regions (RegStrat)).



Projekt RegStrat

Projekt RegStrat (czas jego trwania wynosi 24 miesiące, licząc od 1 stycznia 2006 r.) opiera się na ambitnym, przekrojowym i integracyjnym podejściu wykorzystującym wiedzę o skuteczności wywiadowczych narzędzi polityki strategicznej (określanych akronimem SPI) na różnych poziomach zarządzania regionem i w różnych politykach regionalnych i obszarach badań oraz przez różnych aktorów regionalnych w celu pozytywnego oddziaływania na inwestycje w obszarze badań, rozwoju technologii i innowacji w regionach europejskich.



Narzędzia SPI

Do wywiadowczych narzędzi SPI zaliczono:

- Audyt technologiczny
- Benchmarking regionalny
- Foresight technologiczny
- Pomiar technologii (Technology Assessment)
- Ewaluację (Evaluation)



Cele Projektu RegStrat

- opracowanie podręcznika, który zawierać będzie opis podstawowych narzędzi zarządzania regionem, stosowanych w różnych kontekstach i warunkach przez aktorów regionalnych,
- opracowanie przewodnika ułatwiający aktorom regionalnym (prywatnym i samorządowym) wykorzystywanie wiedzy zawartej w podręczniku dla potrzeb opracowywania strategii rozwojowych i innowacyjnych.



Cele Projektu RegStrat c.d.

- wzmocnienie w regionach istniejących podmiotów i powołanie nowych instytucji oraz stworzenie nowych mechanizmów współpracy nauki, gospodarki i samorządu
- rozwinięcie szerokiej współpracy ponadregionalnej - np. przez włączanie regionalnych zespołów naukowo-gospodarczych do międzynarodowego systemu transferu wiedzy.



Uczestnicy projektu RegStrat

Partnerzy Politechniki Wroclawskiej w projekcie RegStrat:

- Steinbeis Europa Zentrum der Steinbeis Stiftung für Wirtschaftsförderung, Stuttgart (Badenia-Wirtembergia, Niemcy),
- Istituto Regionale di Ricerca della Lombardia, Mediolan (Lombardia, Włochy),
- Forfás, Dublin (Irlandia),
- Fundacion para el Desarrollo de la Ciencia y Tecnologia en Extremadura (Extremadura, Hiszpania),
- Institute of Baltic Studies, Tartu (Estonia).



Regionalne Rdzenne Kompetencje

- Analiza potencjału rozwoju Dolnego Śląska umożliwiła na wyodrębnienie pięciu rdzennych kompetencji, które powinny stanowić źródło rozwoju regionu.
- Do tych rdzennych kompetencji zaliczono: technologie informacyjne, energię, inteligentne materiały, biotechnologię i naukowe zarządzanie rozwojem regionalnym.

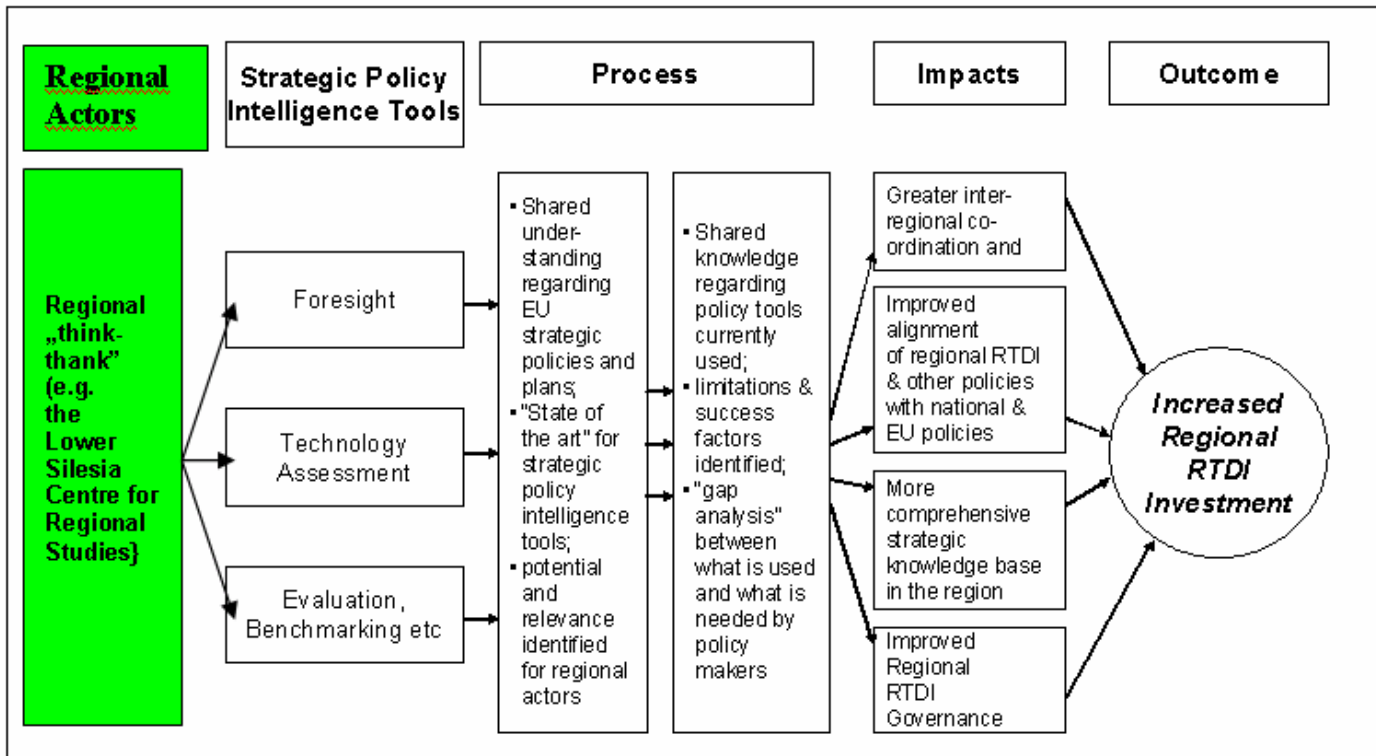


Regionalne Instytucje Doradcze

- Z tego też względu uznano na konieczne powołanie instytucji regionalnych, które zajmą się wspieraniem rozwoju wyróżnionych rdzennych umiejętności.
- Rozwój technologii informacyjnych, biotechnologii i inteligentnych materiałów wspierać będzie Dolnośląskie Centrum Materiałów i Biomateriałów - Wrocławskie Centrum EIT+, problem energii - Dolnośląskie Centrum Bezpieczeństwa Energetycznego, a naukowe zarządzanie rozwojem regionalnym - Dolnośląskie Centrum Studiów Regionalnych (DCSR).

Wzbogacenie Projektu RegStrat

Outline of the RegStrat project rationale (modified):





Struktura DCSR

DCSR będzie obejmowało:

- Sekcję Studiów Regionalnych - zajmującą się badaniem i transferowaniem na Dolny Śląsk pozytywnych efektów regionalnych strategii innowacji krajów Unii Europejskiej, analizą RIS, polityką regionalną, prognozowaniem skutków realizowanych w regionie dużych przedsięwzięć inwestycyjnych, tworzeniem regionalnych prognoz;
- Sekcję Badań Prognostycznych - zajmującą się przygotowaniem prognoz kierunków rozwoju nauki i technologii na świecie oraz ich wykorzystanie na potrzeby rozwoju Dolnego Śląska.



Ćwiczenie Benchmarkingowe

- W wyniku dyskusji wśród partnerów projektu RegStrat oraz ekspertów z innych regionów europejskich ustalono, że efektywnym i przydatnym narzędziem w tej fazie rozwoju regionu oraz przydatnym, ze względu na realizację Dolnośląskiej Strategii Innowacji jest benchmarking.
- Założono, że przeprowadzenie działania pilotażowego, a w jego ramach wykonanie ćwiczenia benchmarkingowego wzbogaci Region o wiedzę z obszaru BRTI oraz pomoże ustaleniu pozycji konkurencyjnej Dolnego Śląska wobec innych regionów zarówno polskich jak i zagranicznych.
- Partnerem wspierającym P.Wr. W działaniu pilotażowym jest IReR z Mediolanu (z Lombardii)



Oczekiwane Rezultaty Ćwiczenia

Politechnika Wroclawska chciałaby poprzez realizację ćwiczenia benchmarkingowego uzyskać następujące rezultaty:

- Wzbogacić wiedzę z zakresu benchmarkingu
- Rozwinać umiejętności wykorzystywania benchmarkingu jako instrumentu zarządzania regionem
- „Zwymiarować” Dolny Śląsk w obszarze BRTI
- Zdefiniować lukę rozwojową w obszarze BRTI pomiędzy Dolnym Śląskiem a wybranymi regionami europejskimi



Dane do Ćwiczenia

- Podstawowe wskaźniki ekonomiczne o regionie
- Edukacja/ Kapitał Ludzki w regionie
- Potencjał innowacyjny regionu
- Personel pracujący w obszarze B+R w regionie
- Działania innowacyjne w regionie
- „Wydajność” innowacyjna regionu (liczba publikacji naukowych, liczba patentów zarejestrowanych w Europejskim Urzędzie Patentowym, liczba zarejestrowanych patentów z obszaru wysokiej techniki w Europejskim Urzędzie Patentowym, bilans import/ eksport na sektor, bilans technologii, bezpośrednie inwestycje bezpośrednie)



Regiony do porównania

- Zlin (Republika Czeska)
- Tartu (Estonia)
- Cantabria (Włochy)
- Saksonia (Niemcy)
- Dolny Śląsk
- Wielkopolska



Potencjalne Źródła Danych do Ćwiczenia Benchmarkingowego

- Dane z Głównego Urzędu Statystycznego we Wrocławiu,
- Dane z Urzędu Statystycznego w Saksonii
- Dane od partnerów RegStrat
- Dane od wykonawców projektów regionalnych,
- Dane od partnerów wykonujących podobne ćwiczenia w Polsce (np. RIS Mazovia Benchmarking)
- Dane od władz i instytucji regionalnych (np. UMWD)
- Dane z europejskich instytucji statystycznych (np. EUROSTAT)
- Dane pochodzące z raportów doradczych instytucji europejskich
- Inne instytucje i organizacje



Konferencja we Wrocławiu

W dniach 15-16 października 2007 we Wrocławiu Politechnika Wroclawska wspólnie z partnerami RegStrat organizuje konferencję:

"How to successfully apply SPI tools in regional management - European experiences and possibilities to foster innovation in Lower Silesia.

A joint activity of the LSCRS and the EU-funded RegStrat-project"



Zapraszany na konferencję

Dziękuję za uwagę

Jan Skonieczny

Koordynator projektu RegStrat

w Politechnice Wroclawskiej

jan.skonieczny@pwr.wroc.pl